



Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza



**FORMULACIÓN DE CONDICIONES BASES PARA LA ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO
DE LA REGIÓN DE ÑUBLE A PARTIR DE PROCESOS PARTICIPATIVOS**

UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE
ENERO 2019

CONTENIDOS



ANTECEDENTES
GENERALES



OBJETIVOS DE LA
CONSULTORÍA



METODOLOGÍA



PROBLEMAS Y
OPORTUNIDADES



LINEAMIENTOS
ESTRATÉGICOS Y
VISIÓN



ANTECEDENTES GENERALES

CREACIÓN REGIÓN DE
ÑUBLE



DELEGACIÓN REGIÓN DE
ÑUBLE

GOBIERNO REGIONAL DE LA
REGIÓN DE ÑUBLE



PROCESO DE ELABORACIÓN DE LA
ESTRATEGIA REGIONAL DE
DESARROLLO



“DIAGNÓSTICO CON INFORMACIÓN
SECUNDARIA PARA EL DESARROLLO
TERRITORIAL DE LA NUEVA REGIÓN
DE ÑUBLE”
(FLACSO)

“FORMULACIÓN DE CONDICIONES
BASES PARA LA ESTRATEGIA DE
DESARROLLO DE ÑUBLE A PARTIR DE
PROCESOS PARTICIPATIVOS”
(UACH)

ELABORACIÓN DEFINITIVA DE LA
ESTRATEGIA REGIONAL DE
DESARROLLO DE ÑUBLE





OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

OBJETIVO GENERAL

Elaborar definiciones estratégicas para la Estrategia Regional de Desarrollo de Ñuble, incluyendo procesos participativos y análisis de fuentes secundarias de información

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

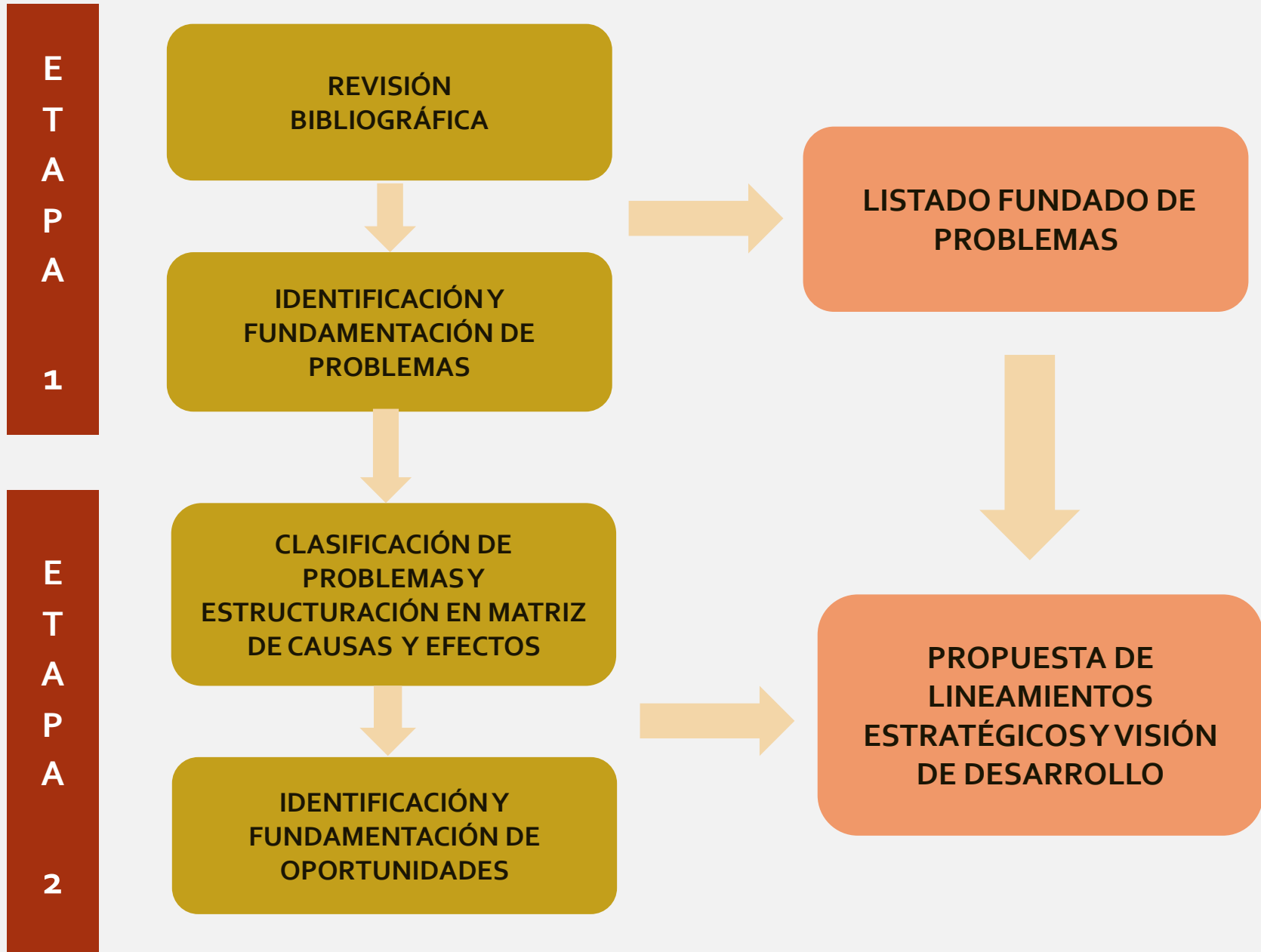
1. Detectar y formular los principales problemas, desafíos y, de manera particular, las oportunidades para el desarrollo que deberá afrontar la nueva Región de Ñuble.
2. Formular lineamientos de desarrollo estratégico para la nueva Región de Ñuble.
3. Activar un proceso de validación social de los obstáculos, oportunidades y lineamientos de desarrollo de la nueva Región de Ñuble.

ETAPAS PRODUCTOS Y PLAZOS

| ETAPA | PRODUCTO | PLAZO |
|---|---|---------|
| 1. Detección y formulación de problemas, desafíos y oportunidades | Listado fundado de problemas, desafíos y oportunidades existentes en el territorio de la Región de Ñuble. | 25 días |
| 2. Formulación de propuesta de visión y lineamientos estratégicos | Propuesta de visión y lineamientos de desarrollo estratégico para la Región de Ñuble enfocados al año 2025. | 20 días |
| 3. Validación social | Reporte de los encuentros con actores sociales. | 10 días |
| 4. Propuesta final de visión y lineamientos estratégicos | Visión y lineamientos estratégicos | 5 días |
| 60 DÍAS CORRIDOS TOTALES | | |



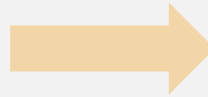
METODOLOGÍA



E
T
A
P
A

3

REALIZACIÓN DE
ENCUENTROS CON ACTORES
SOCIALES



SISTEMATIZACIÓN DE LOS
ENCUESTOS SOCIALES



NUEVO LISTADO DE
PROBLEMAS

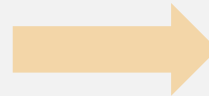
REESTRUCTURACIÓN DE LA
MATRIZ DE CAUSAS Y EFECTOS

PROPUESTA FINAL DE
LINEAMIENTOS
ESTRATÉGICOS Y VISIÓN
DE DESARROLLO

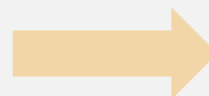
E
T
A
P
A

4

SEGUNDA REVISIÓN
BIBLIOGRÁFICA



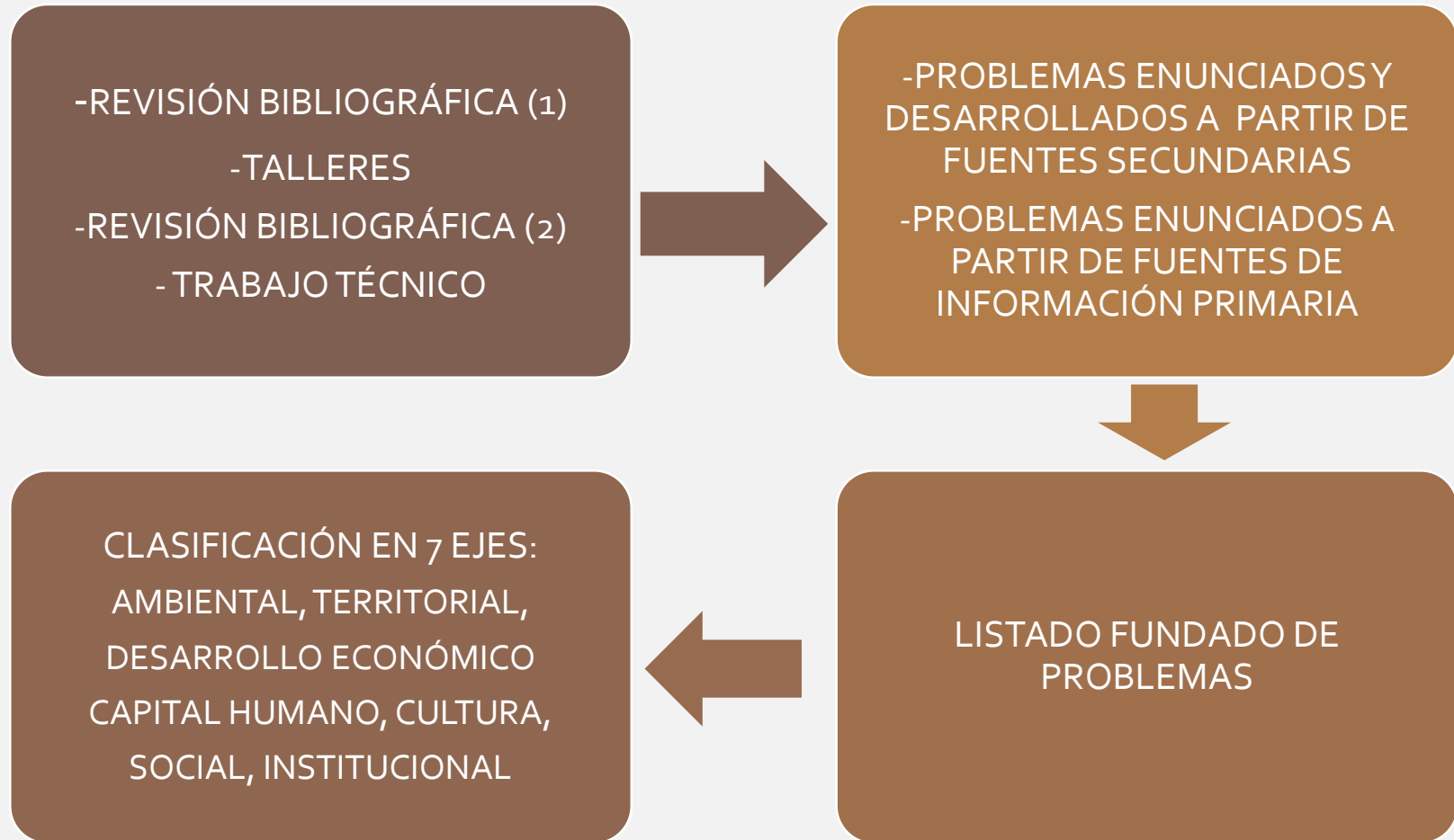
JORNADA DE TRABAJO CON
CONTRAPARTE TÉCNICA



REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA

- Informe encuentros ciudadanos Delegación Presidencial para la instalación de la Región de Ñuble. Chillán, Chile.
- Informe de análisis de fuentes secundarias sobre la situación de la Región de Ñuble. Chillán, Chile.
- Gobierno Regional de Biobío. (2015). Estrategia Regional de Desarrollo 2015-2030. Región del Biobío. Concepción, Chile.
- Pontificia Universidad Católica de Chile. (s/a). Diagnóstico y propuesta metodológica para modificar la división política administrativa del país. Santiago, Chile.
- Pontificia Universidad Católica de Chile. (2007). Evaluación de la División Política Administrativa vigente. Santiago, Chile.
- Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo - SUBDERE. (2003). Diagnóstico y propuesta metodológica para modificar la división político-administrativa. Santiago, Chile.
- Universidad de Concepción. (2014). Línea Base, consideraciones y propuestas técnicas para determinar pertinencia de creación de la Nueva Región de Ñuble. Concepción, Chile.
- Universidad de Concepción. (2015). Informe Seminario Taller "Planificación, Gestión y Desarrollo Territorial de la Nueva Región de Ñuble. Una mirada competitiva en el largo plazo. Concepción, Chile.
- Universidad del Biobío. (2015). Caracterización de la Provincia de Ñuble y una propuesta Estratégica para el Desarrollo Territorial. Concepción, Chile.

IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PROBLEMAS



MATRIZ CAUSAS Y EFECTOS

| P R O C E S O D E D U C T I V O | EJE | PROBLEMA CENTRAL | CAUSA DE PRIMER ORDEN | CAUSA DE SEGUNDO ORDEN | EFFECTOS |
|--|-----|------------------|-----------------------|------------------------|----------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

↑ ↑ ↑ ↑

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS

MATRIZ DE TRAZABILIDAD

| EJE | PROBLEMA CENTRAL | CAUSA DE PRIMER ORDEN | CAUSA DE SEGUNDO ORDEN | EFFECTOS |
|-----|------------------|-----------------------|------------------------|----------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

FUENTES

- Los problemas encontrados en las fuentes consultadas fueron ordenados jerárquicamente.
- Para algunos de ellos, no existe información relacionada con los efectos.

1. Problemas que cuentan con información cuantitativa de respaldo que permite justificar su planteamiento.
2. Problemas que no cuentan con información cuantitativa de respaldo.
3. Problemas en base a los planteamientos realizados en instancias participativas (seminarios, talleres, entrevistas, etc.) en el contexto en que se elaboran los mismos documentos.
4. Problemas planteados por actores sociales en las instancias participativas de la presente consultoría.
5. Problemas reformulados en trabajo técnico.

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE AMBIENTAL

PROBLEMA CENTRAL

Degradación de recursos naturales y de ecosistemas presentes en el territorio regional

CAUSAS DE PRIMER ORDEN

Insuficiencias en la gestión del recurso hídrico en el contexto de cambio global

Degradación y pérdida de suelo y vegetación nativa

Cambios en ecosistemas y alteración de hábitat.

| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|--|--|--|
| Insuficiencias en la gestión del recurso hídrico en el contexto de cambio global | Gestión hídrica insuficiente para enfrentar déficit y eventos extremos. | Vulnerabilidad de los territorios frente a ciclos de sequía |
| | Intervención inadecuada en los factores que determinan los flujos y los cauces de agua. | Disminución de la producción y rentabilidad en los cultivos frente a inundaciones y ciclos de sequía |
| | | Vulnerabilidad de los territorios frente a inundaciones esporádicas. |
| Degradación y pérdida de suelo y vegetación nativa | Existencia de prácticas agrícolas insustentables en el secano costero y la zona cordillerana. | Alta tasa de degradación de la tierra y vegetación |
| | Expansión progresiva de la actividad forestal | Abandono de tierras agrícolas |
| | | Aumento de la tierra desprovista de vegetación |
| | Sobreexplotación y vulnerabilidad del bosque nativo | Mayor vulnerabilidad ante incendios forestales |
| Fragmentación y pérdida del bosque nativo | | |
| Cambios en ecosistemas y alteración de hábitat | Incremento de la actividad industrial sobre espacios de valor natural (centrales hidroeléctricas de paso, prospecciones geotérmicas, etc.) | Impactos socioambientales negativos y vulneración de espacios ricos en biodiversidad |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE TERRITORIAL



| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|---|---|--|
| Existencia de prácticas de localización de actividades humanas en áreas expuestas a riesgos naturales | Desarrollo de enclaves turísticos no planificados en espacios naturales | Alta vulnerabilidad de la población frente a amenazas de desastres naturales |
| | Baja toma de conciencia de la población acerca de los riesgos que presenta el territorio (sísmico, inundaciones, anegamientos). | |
| | Localización de áreas urbanas en áreas de alto riesgo aluvional y volcánico | |
| Deficiente conectividad intra e interregional | Baja diversificación de los sistemas de transporte | |
| | Baja calidad de la infraestructura y red vial regional. | |
| | Déficit de vías alternativas de conectividad en el sentido oriente-poniente. | |
| Deficiente conectividad urbana y transporte público | Ausencia de una planificación integral del sistema de transporte público | |
| | Deficiente conectividad de la red vial fuera de las 4 avenidas de la ciudad de Chillán y su periferia | |
| Deficiente conectividad, infraestructura y equipamiento para el desarrollo de actividades productivas | Conectividad vial y señalética insuficiente para el desarrollo del turismo | |
| | Baja cantidad de servicios de apoyo para el desarrollo turístico (cajeros, servicios de urgencia, retiro de residuos sólidos) | |
| Baja conectividad digital en zonas rurales | Alta dispersión de la población en el territorio regional | Inequidad en el acceso a información y canales de comunicación que facilitan el desarrollo económico productivo, social y humano |
| | Baja alfabetización digital de la población rural | |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE DESARROLLO ECONÓMICO

PROBLEMA CENTRAL

Estancamiento económico regional

CAUSAS DE PRIMER ORDEN

Baja inversión privada

Matriz productiva básica, especializada en sectores tradicionales y carente de valor agregado

Desigual participación de la mujer en el mercado del trabajo

Alto grado de informalidad de emprendimientos

Sector de turismo regional desarticulado

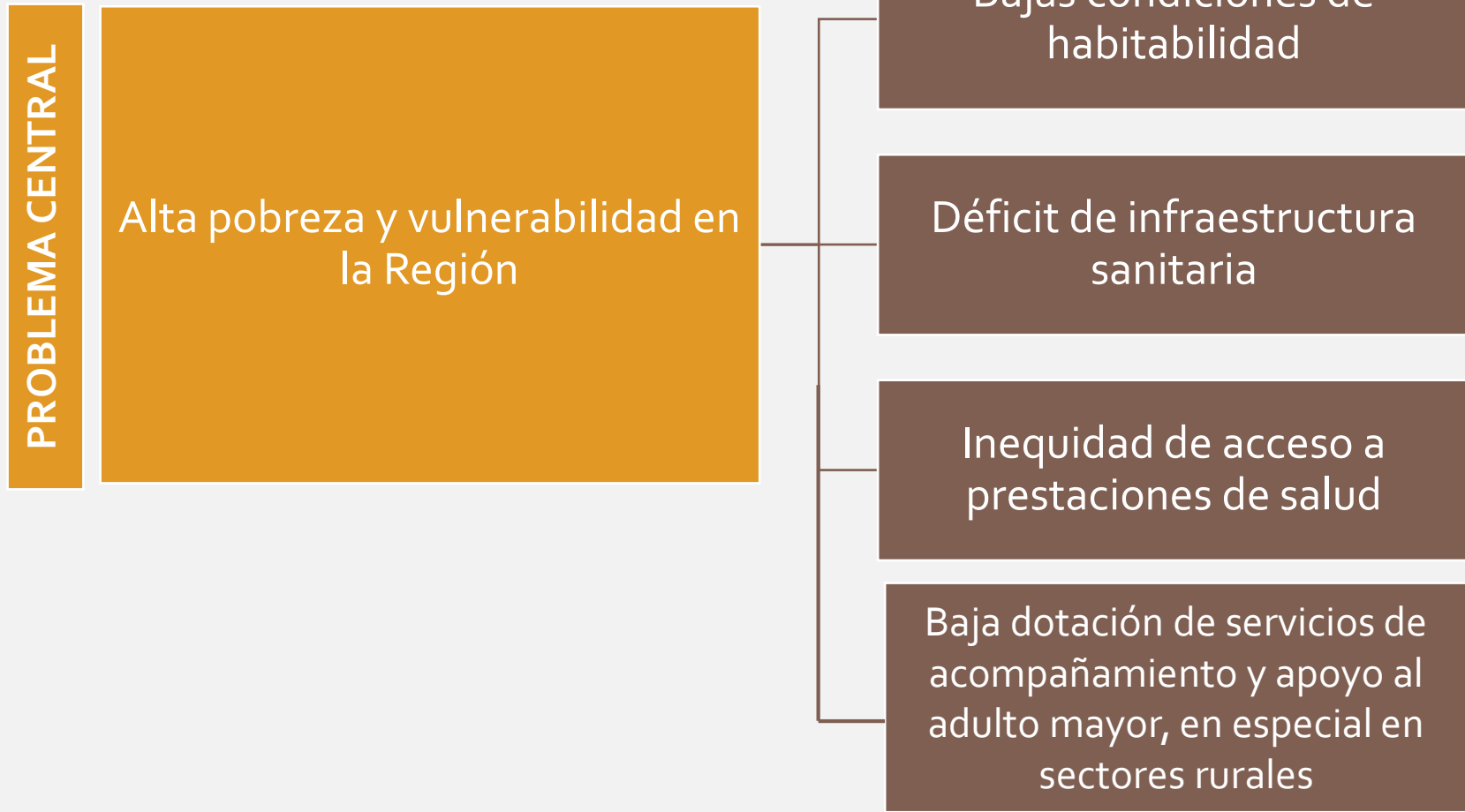
Abandono de la actividad agrícola

Baja productividad del sector agrícola

| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|---|---|---|
| Baja inversión privada | Baja atracción de inversión extranjera directa en la Región | Precariedad de las instalaciones productivas. |
| | | Baja productividad de los sectores económicos principales |
| | | Baja capacidad exportadora |
| Matriz productiva básica, especializada en sectores tradicionales y carente de valor agregado | Escasa innovación en nuevos productos y servicios | Baja oferta de empleos de calidad |
| | | Baja retención de capital humano |
| Desigual participación de la mujer en el mercado del trabajo | Baja participación laboral de las mujeres en el mercado del trabajo | |
| | Brecha salarial de género | |
| Baja productividad del sector agrícola | Potencial agrícola subaprovechado debido a inexistencia o poca seguridad de riego | |
| | Capital humano con baja especialización e insuficiente para el desarrollo del sector agropecuario | |
| | Insuficiente investigación aplicada que oriente la búsqueda de alternativas y nuevos cultivos | |
| | Bajos rendimientos y precariedad agricultura de subsistencia. | |
| | Bajo nivel innovación en pequeños agricultores | |

| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|---|---|--|
| Abandono de la actividad agrícola | Expansión forestal con baja absorción de mano de obra | Urbanización de tierras agrícolas |
| | | Propiedad de la tierra concentrada en grandes empresas forestales |
| | Migración población joven y envejecimiento de la población | Concentración población eje ruta 5 y concentración población femenina en áreas urbanas. |
| | | Baja tasa de crecimiento poblacional |
| | | Alta dependencia demográfica |
| Sector de turismo regional desarticulado | Territorios excluidos del desarrollo turístico regional (Destinos Turísticos, ZOIT, Zonas Rezagadas) | |
| | Diseño y ejecución de proyectos de manera aislada | |
| | Inversión sectorial no articulada entre los proyectos de turismo y cultura | |
| Alto grado de informalidad de emprendimientos | Procedimientos administrativos complejos para la formalización de emprendimientos | Desincentivo a la formalización de emprendimientos |
| | Bajo nivel de fiscalización y control de comercio informal | |
| | Procedimientos administrativos dificultan la integración de la agricultura campesina en el mercado agropecuario | Dificultades contractuales para la integración al trabajo rural de jóvenes, mujeres y personas con subsidios |
| | | Exigencias técnicas y procesos administrativos complejos dificultan que pequeños productores cumplan normativa sanitaria y estándares de buenas prácticas. |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE SOCIAL



| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|---|--|---|
| Bajas condiciones de habitabilidad | Alto índice no aceptable de materialidad de la vivienda | |
| | Alto número de viviendas con hacinamiento crítico y medio en ciudades de mayor tamaño | |
| Déficit de infraestructura sanitaria | Déficit de infraestructura para el abastecimiento de agua potable en zonas rurales | |
| | Carencia de conexión a red pública de agua potable, en algunos sectores urbanos | |
| Inequidad en el acceso a prestaciones de salud | Bajos ingresos de la población que cotiza en el sistema de salud pública | Indicadores de mortalidad por sobre el promedio nacional. |
| | Alta demanda de atención de salud por parte de la población regional | |
| | No hay oferta de tratamientos ni especialistas para enfermedades oncológicas y cardiovasculares en los centros hospitalarios de la Región. | Derivación de la totalidad de los pacientes que requieren de tratamientos oncológicos y cardiovasculares a centros macrorregionales |
| Baja dotación de servicios de acompañamiento y apoyo al adulto mayor, en especial en sectores rurales | Baja respuesta del sector público ante el envejecimiento acelerado de la población | Aislamiento de la población de adultos mayores |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE CAPITAL HUMANO

PROBLEMA CENTRAL

Baja calidad de la educación primaria técnica y profesional con pertinencia regional

CAUSAS DE PRIMER ORDEN

Bajo nivel de formación de capital humano

Baja tasa de ingreso a la educación superior

Bajo nivel de especialización técnica y profesional

| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFFECTOS |
|---|--|---|
| Bajo nivel en la formación del capital humano | Baja escolaridad promedio de los ocupados | Alta pobreza por ingresos y bajos ingresos medios de los ocupados |
| | | Baja productividad de la mano de obra |
| Baja tasa de ingreso a educación superior | Bajos indicadores de calidad de educación básica y media | Bajos resultados PSU |
| | | Bajos resultados SIMCE |
| Bajo nivel de especialización de profesionales y técnicos | Oferta formativa de educación superior no se ajusta a los requerimientos del sector privado. | Migración de habitantes de la Región para estudiar y buscar ofertas laborales |
| | | Baja absorción por parte del sector productivo de la oferta de profesionales y técnicos formados en la Región |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE CULTURA

PROBLEMA CENTRAL

Baja valoración del patrimonio cultural e identitario de la Región

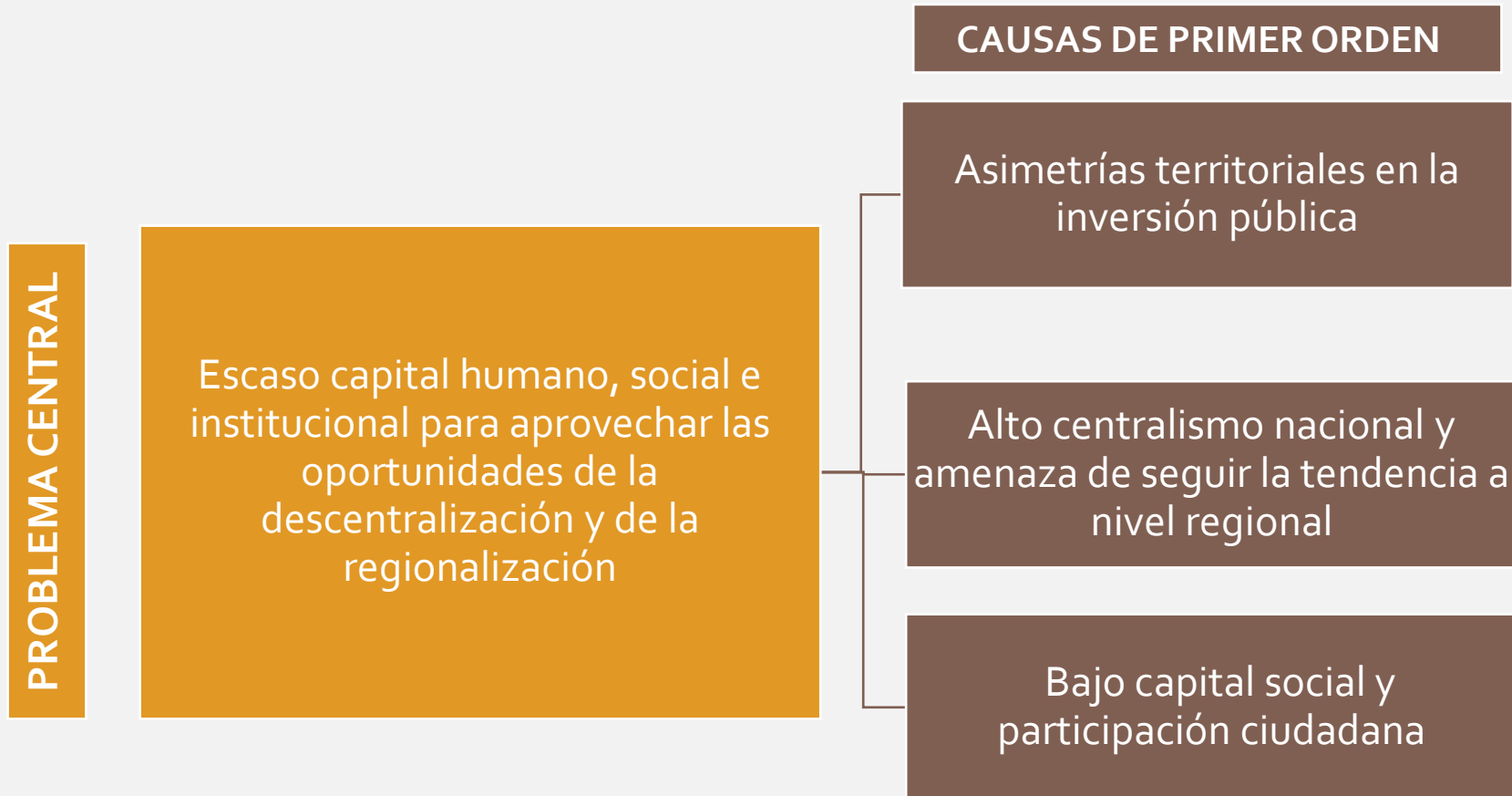
CAUSAS DE PRIMER ORDEN

Baja valorización de bienes y servicios creativos

Baja puesta en valor del patrimonio material e inmaterial de la Región

| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFECTOS |
|--|--|---|
| Baja valoración de los bienes y servicios creativos de la región | Ausencia de una visión estratégica en la oferta pública de financiamiento orientada al desarrollo del sector artístico y cultural regional | Bajo impacto de la inversión pública en cultura |
| | | No hay financiamiento continuo de iniciativas artísticas y culturales que presentan un valor creativo y/o identitario de interés regional |
| | | Baja cobertura de iniciativas emergentes o vocacionales |
| | Asimetrías territoriales en el financiamiento de proyectos culturales debido a las limitaciones que impone la ruralidad para la postulación y ejecución de los mismos. | Baja participación de organizaciones e iniciativas culturales en concursos de proyectos |
| | Debilidades y carencias formativas en el sector artístico y cultural regional | Baja calificación de los proyectos y de preparación de los evaluadores de fondos públicos |
| | | Migración de agentes y creadores fuera de la Región en búsqueda de instancias de formación y capacitación en arte y cultura |
| Infraestructura y equipamiento cultural insuficiente para el desarrollo de manifestaciones culturales diversas | | |
| Baja puesta en valor del patrimonio cultural material e inmaterial | Falta de consenso con respecto a la identidad regional | |
| | Degradación del patrimonio natural regional | |

LISTADO FUNDADO DE PROBLEMAS: EJE INSTITUCIONAL



| CAUSAS 1ER ORDEN | CAUSAS 2DO ORDEN | EFECTOS |
|--|---|---|
| Alto centralismo nacional y amenaza de seguir la tendencia a nivel regional. | Marco jurídico y normativo dificultan la descentralización | |
| | Escaso desarrollo de las capacidades de los actores públicos y privados para proponer innovaciones en materia de desarrollo regional. | |
| Asimetrías territoriales en inversión pública | Baja capacidad técnica de los gobiernos locales para gestionar proyectos de inversión pública | Menor inversión de recursos regionales con énfasis en las comunas de menor tamaño |
| Bajo capital social y participación ciudadana | Insuficiente nivel de formación de dirigentes sociales | |
| | Insuficiente nivel de asociatividad en organizaciones sociales a nivel regional | |
| | Mecanismos institucionales de participación no aseguran la incidencia de la ciudadanía en la gestión pública | |

OPORTUNIDADES



DESARROLLO DE ALIMENTOS SANOS Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE

- Los sistemas productivos se presentan como una alternativa amigable con el medio ambiente, mostrando un creciente desarrollo, tanto en el ámbito nacional como mundial.
- Crece la toma de conciencia sobre los beneficios nutricionales y ambientales de los alimentos saludables y la importancia de las certificaciones (IICA, 2011).
- El sector orgánico, ha tenido desde sus inicios un crecimiento acelerado, con tasas que varían en un rango de 5% a 40% anual, según el producto, y un crecimiento promedio del 25% anual en los últimos diez años.
- La Región de Ñuble cuenta con 980 predios certificados para agricultura orgánica (34% del total nacional, siendo la principal región del país). Los principales productos certificados son frambuesa (30,1%), mora (20,1%), arándanos (12,8%), pradera (10,4%) y frutilla (5,6%).

RECOMENDACIONES

Sumar a medianos y pequeños propietarios al circuito de la certificación en alimentación sana y producción sustentable

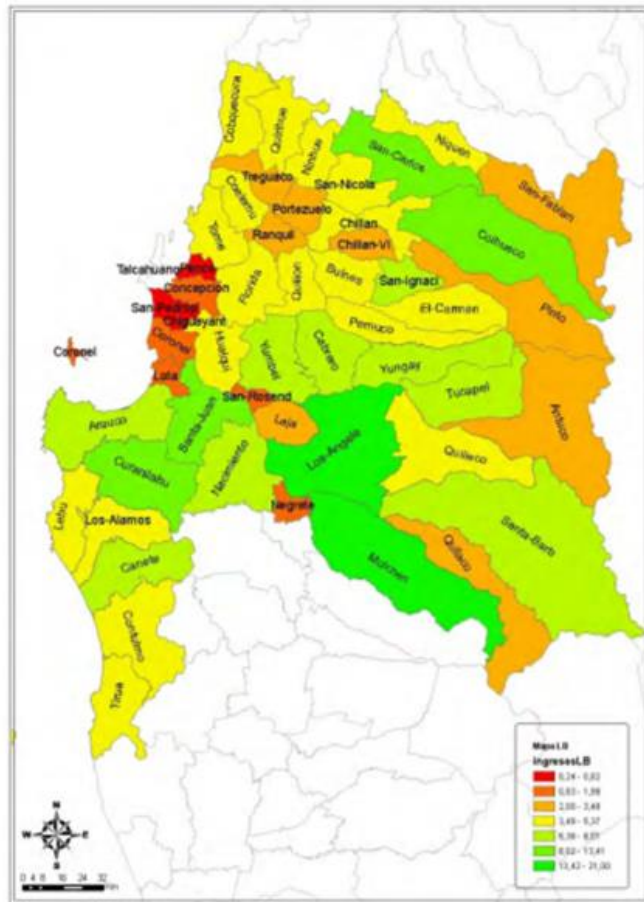
Atraer inversión de procesadoras de productos orgánicos a la Región

Potenciar la seguridad de riego regional.

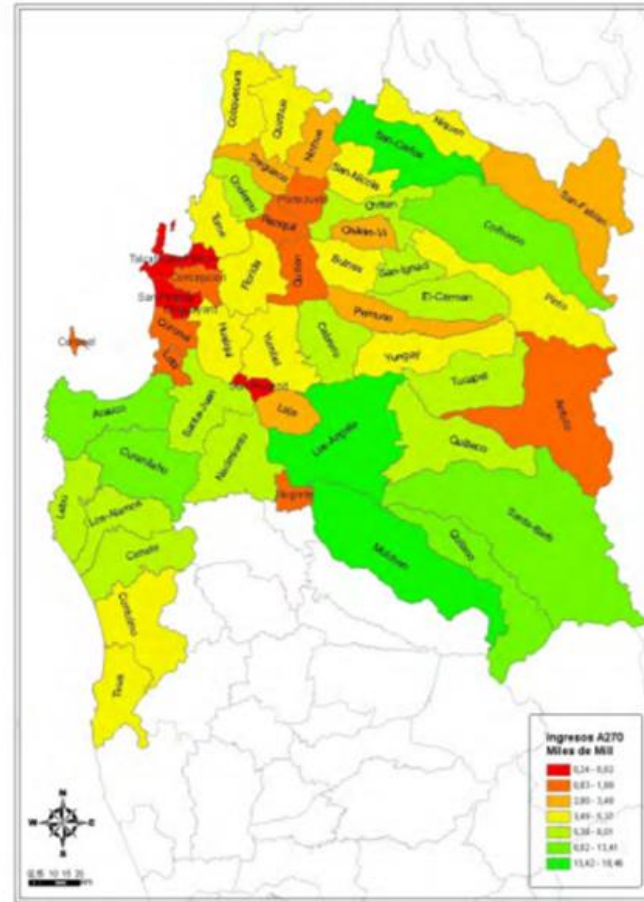
DESARROLLO DE NUEVOS CULTIVOS

- Las proyecciones del cambio global, principalmente las relativas a la variabilidad climática, en materia agrícola permiten estimar que habrá una reorganización del uso de la tierra en el país (Cepal, 2012).
- Uno de los efectos más importantes es la disponibilidad hídrica, especialmente en la parte norte y centro norte del país, en este contexto, ciertos cultivos van a dejar de ser rentables y serán sustituidos por otros
- Según estimaciones de ODEPA (2010) la superficie para los cultivos en la antigua Región del Biobío se verá incrementada en un 5% al 2040 lo que representa cerca de 6.000 hectáreas adicionales.
- La superficie frutal se incrementará en cerca de 1.300 hectáreas a los escenarios de 2040
- La superficie de praderas y forrajeras disminuye en todos los escenarios de cambio climático.
- En términos generales, se puede decir que, para la región, aumentará la importancia de los cultivos y frutales, disminuyendo la de praderas y forrajeras.

LB



A270



Fuente: ODEPA 2010

RECOMENDACIONES

Preparar las capacidades técnicas y comerciales para enfrentar nuevos cultivos regionales

Trabajar en la seguridad de riego

Trabajar en la consolidación de cadenas productivas de frutales

IMPULSO DE UNA ECONOMÍA CREATIVA

- La economía creativa, se define como el potencial de fomentar el crecimiento económico, la creación de empleos y ganancias de exportación y, a la vez, promover la inclusión social, la diversidad cultural y el desarrollo humano (UNCTAD: Economía Creativa como estrategia de Desarrollo: Una Visión de los países en desarrollo).
- Dentro de las potencialidades señaladas por la Política de Cultura Regional 2011-2016, Región del Bío Bio, para la nueva Región de Ñuble se señala la importancia e unicidad de sus artesanías, un campo audiovisual en vías de consolidación y el importante patrimonio histórico cultural y natural.

RECOMENDACIONES

Diagnosticar las brechas y potencialidades de los dominios culturales de la economía creativa regional

Potenciar el emprendimiento creativo vinculado a las cadenas productivas de otros sectores estratégicos de la Región.

CALIDAD DE VIDA PARA LOS ADULTOS MAYORES

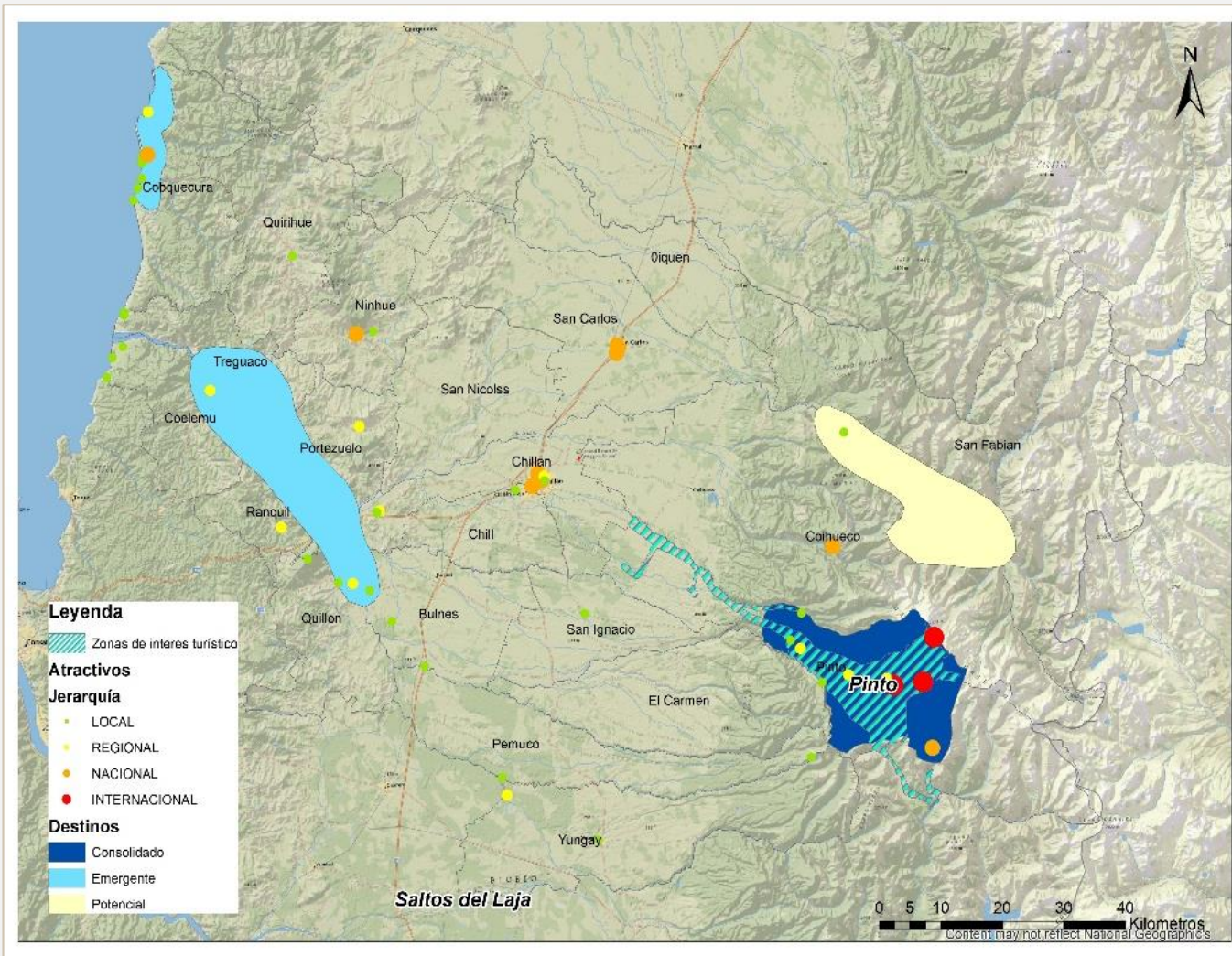
- Los adultos mayores representan un 16,2% de los habitantes del país (INE, 2017) y se proyectan alzas en este porcentaje, demostrando así que los individuos de tercera edad representarán un importante poder de consumo al cual las empresas podrían orientar sus negocios.
- Ñuble es una de las Regiones con mayor cantidad de adultos mayores, donde el 28% de las comunas de la Región de Ñuble se encuentran dentro del ranking de comunas con más adultos mayores del país
- Dotar a la población actual de adultos mayores de servicios de calidad es un desafío que la región deberá asumir para dar calidad de vida a los pobladores regionales. Adicionalmente, lo anterior, se puede proyectar como una oportunidad de desarrollo que permita crear una región amigable con el adulto mayor y orientarla hacia un polo consumo de esta población

RECOMENDACIONES

Generar un polo de consumo para la población de adulto mayor del país.

CIRCUITO TURÍSTICO DE CORDILLERA A MAR

- El año 2016 se estimó que el turismo representó en forma directa un 3,3% tanto del PIB como del empleo.
- La Región de Ñuble, cuenta con 57 atractivos turísticos:
 - 3 atractivos internacionales (Centro de Ski, Nevados de Chillán, Valle las Trancas)
 - 10 atractivos nacionales
 - 13 regionales
 - 31 locales
- Adicionalmente en la Región existen 1 Zona de Interés Turístico: Pinto.
- Todo lo anterior confluye en 5 destinos turísticos regionales, que le dan la posibilidad a la Región de consolidar atractivos circuitos turísticos que vayan desde la cordillera al mar.



RECOMENDACIONES

Diseñar circuitos turísticos para aumentar la permanencia y el gasto de turistas en la Región

Relevar y resguardar el patrimonio regional como insumo básico para el turismo

Posicionar a Ñuble como la región patrimonial de Chile.

CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- No es posible proyectar el desarrollo de los territorios sin asignar un papel destacado a la actividad científica y al desarrollo tecnológico vinculados a procesos de innovación
- La Región de Ñuble tiene la oportunidad de poder diseñar el desarrollo de la actividad científica y tecnológica considerando las experiencias y esfuerzos de las regiones del país en el ámbito del desarrollo científico.
- Un aspecto crucial es el del capital humano, su identificación, retención y oportunidades de crecimiento personal y de equipos fidelizados con el devenir de la Región.
- En la Región es necesario aprovechar las oportunidades que presenta el cambio climático, en términos de exploración de cultivos más rentables.
- Los análisis destacan otras dimensiones u otros aspectos como son los ligados a la actividad forestal también desde una perspectiva sustentable.
- Igualmente, el turismo se plantea la necesidad de variadas indagaciones, desde la puesta en valor de atractivos turísticos, hasta estudios organizacionales y de análisis de la demanda, aspectos necesarios en este pujante sector.

RECOMENDACIONES

Establecer núcleos de desarrollo científico y tecnológico para las actividades productivas regionales más relevantes e incorporar análisis de innovaciones en diferentes ámbitos.

FOMENTAR EL POTENCIAL LOGÍSTICO REGIONAL

- El Programa Estratégico Mesoregional de Logística, reconoce en la Región de Ñuble un potencial para instalar un nodo logístico intermodal.
- El Informe del Banco Mundial para la Región, reconoce en la Región la necesidad de desarrollar la cadena de frío, para aprovechar su potencial en el circuito de exportación de la fruta.
- Los estudios conducentes a la propuesta del Plan Regulador Intercomunal Chillán – Chillán Viejo, consideran dentro de su zonificación, espacios destinados a la industria logística al sur de Chillán y Chillán Viejo.

RECOMENDACIONES

Activar las coordinaciones entre actores estratégicos , que permitan la instalación de esta industria
Incorporar actores regionales plenamente al trabajo del Programa Estratégico Mesoregional de Logística

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS



EJE AMBIENTAL

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Fomentar en la Región sustentabilidad ambiental y territorial, protección de la biodiversidad y de los recursos naturales; acorde con su geografía, desarrollo socioeconómico y cultural.

Gestionar y proteger adecuadamente el recurso hídrico, velando por su disponibilidad para diferentes usos, en concordancia con las condiciones regionales, geográficas y climáticas, atendiendo los efectos del cambio global.

Establecer mecanismos efectivos que favorezcan la protección y recuperación de la calidad del suelo con aptitud agrícola en la Región por efectos de otras actividades productivas y de prácticas agrícolas insustentables.

Promover la planificación sustentable de los recursos energéticos regionales, potenciando la matriz de recursos renovables no convencionales en concordancia con la Política Nacional de Energía.

Promover la protección y recuperación de ecosistemas de alto valor socio ambiental en la Región

EJE TERRITORIAL

| LINEAMIENTO ESTRATÉGICO | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS |
|--|--|
| <p>Desarrollar instrumentos de planificación territorial y, aumentar la cobertura y el estándar de la infraestructura y transporte, para el mejoramiento de la conectividad regional intermodal.</p> | <p>Desarrollar instrumentos de planificación territorial que resguarden la localización compatible de actividades y usos productivos en el territorio.</p> |
| | <p>Incorporar los factores de riesgo presentes en la Región en los instrumentos de planificación y de gestión territorial.</p> |
| | <p>Mejorar y aumentar las redes de transporte de uso regional, propiciando la multimodalidad con atención en la conectividad intercomunal, interprovincial e internacional.</p> |
| | <p>Mejorar la infraestructura y la red vial regional a partir de la inversión en conectividad de cordillera a mar y en el mejoramiento de los estándares de pavimentación.</p> |
| | <p>Estructurar un sistema de red de centros urbanos y localidades rurales que fomente la integración y el equilibrio territorial, promoviendo su desarrollo, la habitabilidad urbana y la conectividad regional en sentido oriente-poniente.</p> |
| | <p>Elevar los estándares de conectividad vial y de servicios de apoyo necesarios para cubrir los requerimientos de las actividades productivas de la Región de Ñuble.</p> |
| | <p>Desarrollar acciones que permitan mejorar la cobertura y los niveles de conectividad digital de la población rural.</p> |
| | <p>Mejorar los estándares y criterios de accesibilidad universal en infraestructura y equipamiento público.</p> |

EJE DESARROLLO ECONÓMICO

| LINEAMIENTO ESTRATÉGICO | OBJETIVO ESTRATÉGICO |
|---|--|
| <p>Desarrollar políticas de diversificación sustentable y de modernización de la actividad productiva regional que promuevan el mejoramiento de los indicadores de crecimiento, innovación y desarrollo regional.</p> | <p>Promover el desarrollo productivo y la clusterización a través de la promoción de las fortalezas territoriales para la atracción de inversión internacional.</p> |
| | <p>Promover la innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios endógenos diversificados</p> |
| | <p>Desarrollar políticas de incorporación de las mujeres al mercado laboral, promoviendo la generación de empleos de calidad con criterios de equidad.</p> |
| | <p>Aumentar la superficie agrícola bajo riego a través de la implementación de obras de embalse y sistemas de distribución de los recursos hídricos.</p> |
| | <p>Incentivar y potenciar la implementación de sistemas de uso eficiente del recurso hídrico para riego, así como de iniciativas y obras de protección, provisión y reserva de agua proveniente de la lluvia y el escurrimiento de ríos.</p> |
| | <p>Potenciar el desarrollo de innovación y tecnología para la diversificación productiva del sector agrícola, la búsqueda de alternativas de nuevos cultivos, la agregación de valor y el desarrollo agroindustrial.</p> |
| | <p>Fortalecer la agricultura familiar campesina mejorando su inserción en los mercados y minimizando la migración de los jóvenes del campo a la ciudad.</p> |
| | <p>Promover una adecuada y sustentable planificación del uso del suelo que resguarde la expansión forestal y urbana sobre suelos con aptitud agrícola.</p> |
| | <p>Fomentar la educación técnico agrícola de los jóvenes de manera de disminuir la migración y su mejor inserción en el mercado laboral</p> |
| | <p>Diseñar una política regional de desarrollo turístico que permita fortalecer y posicionar la Región de Ñuble como un destino turístico, poniendo en valor sus atractivos naturales y culturales con criterios de sustentabilidad y propendiendo al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del territorio.</p> |
| | <p>Facilitar los procedimientos administrativos para el cumplimiento de la normativa, favoreciendo la inserción formal de los pequeños productores en el mercado</p> |

EJE SOCIAL

| LINEAMIENTO ESTRATÉGICO | OBJETIVO ESTRATÉGICO |
|---|--|
| Articular a diversos actores en una agenda de trabajo que contribuya a superar situaciones de pobreza y vulnerabilidad. | Fomentar la implementación de programas que permitan a la población de estratos socioeconómicos medios y bajos el acceso a materiales y viviendas de buena calidad |
| | Mejorar el servicio y aumentar la cobertura de infraestructura para garantizar el abastecimiento y distribución de agua potable en zonas urbanas y rurales. |
| | Mejorar el acceso a la atención de salud oportuna, segura y de buena calidad. |
| | Promover el autocuidado en la población y fortalecer la labor preventiva de la red primaria de atención en salud |
| | Mejorar la oferta de especialistas, específicamente para enfermedades oncológicas y cardiovasculares en los centros hospitalarios de la región. |
| | Dotar de servicios de acompañamiento y apoyo a la población de adultos mayores de la Región, con énfasis en sectores rurales. |

EJE CAPITAL HUMANO

| LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS |
|--|---|
| <p>Consolidar en la región un sistema educativo de calidad, que permita avanzar en la formación de capital humano innovador orientado al ámbito productivo y al desarrollo integral de las personas.</p> | <p>Mejorar la calidad de la educación pública pre-básica, básica y media, mediante la implementación de procesos de aprendizaje que fortalezcan la capacidad innovadora de los niños, niñas y jóvenes de la Región</p> |
| | <p>Transformar el sistema de educación técnico-profesional en pos de construir una red de establecimientos que contribuyan a superar la divergencia entre la formación y la demanda de mano de obra existente en la Región.</p> |
| | <p>Consolidar núcleos de investigación e innovación regional a través de la vinculación universidad-empresa- gobierno, fortaleciendo el desarrollo de iniciativas regionales</p> |

EJE CULTURA

| LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS | OBJETIVOS ESTRATÉGICO |
|---|---|
| Fortalecer la cultura y la identidad regional a partir del rescate y puesta en valor del patrimonio material e inmaterial de la Región, promoviendo un desarrollo integral de la cultura y la identidad. | Desarrollar una política regional de cultura e identidad que posibilite la puesta en valor y el financiamiento de la oferta regional de bienes y servicios creativos |
| | Fortalecer programas formativos en las áreas de arte y cultura regional |
| | Mejorar y aumentar la infraestructura pública de centros culturales, bibliotecas y espacios destinados al desarrollo cultural, pertinentes a las necesidades territoriales y acordes a las características identitarias |
| | Desarrollar una política cultural que rescate la diversidad y ponga en valor la identidad regional y releve el aporte de los pueblos originarios en la configuración de la cultura regional. |
| | Fomentar la valoración del patrimonio natural regional, estableciendo criterios para localización de inversiones y actividades productivas con base en la sustentabilidad. |

EJE INSTITUCIONAL

| LINEAMIENTO ESTRATÉGICO | OBJETIVO ESTRATÉGICO |
|--|--|
| <p>Fortalecer el capital humano, social e institucional para generar y aprovechar oportunidades en el contexto de descentralización y de la regionalización.</p> | <p>Mejorar el capital humano de los gobiernos locales para aumentar la cartera de proyectos de inversión que se implementan en comunas de menor tamaño.</p> <p>Desarrollar una política regional de participación ciudadana que fortalezca la asociatividad y la formación de dirigentes sociales para potenciar la incidencia ciudadana en la gestión pública</p> |

VISIÓN DE DESARROLLO DE REGIÓN DE ÑUBLE AÑO 2025

“ÑUBLE AL AÑO 2025, MANTIENE Y POTENCIA SU CONDICIÓN DE TERRITORIO AGRADABLE PARA VIVIR.

LA REGIÓN ES RECONOCIDA POR SU APORTE A LA CULTURA NACIONAL A PARTIR DE LA VALORACIÓN DE SU IDENTIDAD Y PATRIMONIO.

EL FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO HA CONTRIBUIDO A LA DIVERSIFICACIÓN DE SU MATRIZ PRODUCTIVA, AL AUMENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE SUS ACTIVIDADES TRADICIONALES Y AL INCREMENTO DEL INGRESO EQUITATIVO DE LOS HOMBRES Y LAS MUJERES DE LA REGIÓN.

ÑUBLE HA ELEVADO LAS CONDICIONES Y LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN, ESPECIALMENTE DE LOS ADULTOS MAYORES Y LA POBLACIÓN RURAL, MEJORANDO SIGNIFICATIVAMENTE SU CONECTIVIDAD FÍSICA Y DIGITAL, ASÍ COMO LA DISPONIBILIDAD DE INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS BÁSICOS Y EL ACCESO EQUITATIVO A LA SALUD PÚBLICA”.

FIN